



[www.rsyd.dk](http://www.rsyd.dk)

# Indkøbspolitik for Region Syddanmark

# Indhold

---

- 3** Forord
- 4** Indledning
- 5** Professionel organisering af indkøb
- 7** Strategi, behov og dialog
  - 7 Tværgående hensyn - Forsyningsikkerhed, bæredygtighed og udvikling
  - 7 Igangsættelse af indkøbsprocesser
  - 7 Interne forbrugsdata og brugerinddragelse
  - 8 Eksterne analyse og dialog med markedet
  - 8 Fælles indkøb og stærkt samarbejde
  - 8 Indkøb af strategiske varer og ydelser
  - 8 Indkøb af standardvarer og ydelser
- 9** Konkurrenceudsættelse
  - 9 Valg af udbudsstrategi
  - 9 Konkurrenceudsættelse af egne opgaver
- 10** Bæredygtige indkøb
  - 10 Grønne indkøb - klima, miljø og cirkulær økonomi
  - 11 Partnerskaber og netværk inden for grønne indkøb
  - 11 Social ansvarlighed
  - 11 Arbejdsmiljø og patientsikkerhed
- 12** Aftaleanvendelse og compliance
- 13** Digitalisering, automatisering og effektivisering
  - 13 Indkøbs- og logistikstyring
- 14** Andet
  - 14 Bonus, rabatter og habilitet
  - 14 Afhændelse af brugt udstyr og donation
  - 14 Udmøntning af indkøbspolitikken

# Forord

I Region Syddanmark bruger vi indkøbsområdet strategisk til at understøtte vores kerneopgaver. Effektive indkøbsstrategier på de enkelte vare- og ydelsesområder skal bidrage til, at vi som region får mest muligt for pengene i form af bedre/hurtigere patientbehandling, lavere omkostninger pr. patient og/eller andre indkøbsgevinster, der styrker økonomien i eller kvaliteten af regionens kerneopgaver.

På standardiserede varer og ydelser hvor store anskaffelser medfører en fordelagtig forhandlingsposition over for leverandørmarkedet vil Region Syddanmark agere som én samlet kunde eller via fælles indkøb med andre.

**Vi udnytter vores købekraft med henblik på at opnå bedre priser, som i sidste ende omsættes til mest og bedst mulig sundhed og omsorg til patienter og borgere i Region Syddanmark.**

Ved anskaffelse af strategiske varer og ydelser med stor betydning for regionens kerneydelse vil den primære indkøbsstrategi være længerevarende/strategiske samarbejder med fokus på patient outcome, udvikling, risikodeling, omkostningsreducing og/eller totalomkostninger.

**Indkøb skal samtidig gennemføres med fokus på bæredygtighed og social ansvarlighed. Derfor viser vi hensyn til både klima, miljø og ordentlige arbejdsforhold, når vi køber ind.**

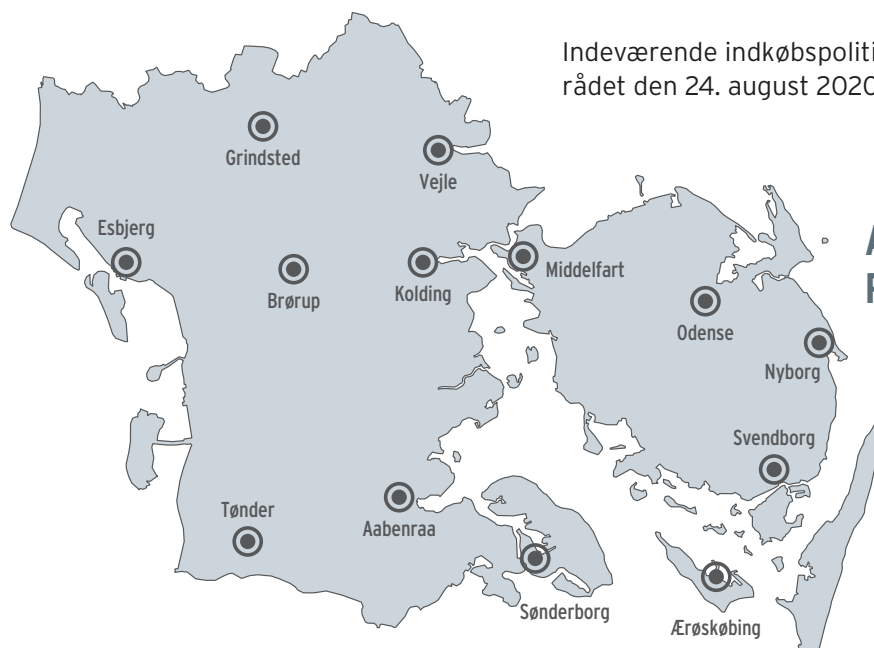
På den måde støtter indkøbspolitikken op om FN's Verdensmål for bæredygtig udvikling, som regionsrådet har vedtaget skal være en rettesnor i Region Syddanmarks arbejde.

Effektive indkøb betyder også, at vi er nysgerrige på potentialet ved udvikling og innovation. Derfor vil Region Syddanmark gå forrest, når det drejer sig om at nytænke samarbejdsformer, der udnytter vores egne og private virksomheders viden om de bedste løsninger til vores sygehuse og institutioner.

**Med denne indkøbspolitik skaber regionsrådet de overordnede fælles rammer og målsætninger for alle indkøb og udbud i Region Syddanmark.**

Derudover vil vi i Region Syddanmark arbejde aktivt for fælles nationale målsætninger på indkøbs- og logistikområdet, herunder f.eks. "Regionernes indkøbsstrategi" og "Regionernes fælles strategi for forsyningslogistik".

Indeværende indkøbspolitik er tiltrådt af regionsrådet den 24. august 2020.



**Arbejdspladser i Region Syddanmark**

# Indledning

Region Syddanmarks indkøbspolitik skaber de overordnede og fælles rammer for alle indkøb af varer, tjenesteydelser samt bygge- og anlægsydelser inkl. leje og leasing. Indkøbspolitikken er gældende for alle organisatoriske enheder i regionen.

I alle tilfælde gælder, at indkøb skal overholde gældende lovgivning samt offentligretlige principper.

For bygge- og anlægsområdet henvises der herudover særskilt til "Regler for byggeri i Region Syddanmark".

Alle regionens enheder er forpligtet til at benytte regionens aftaler. Dette gælder også i forbindelse med forskning. Eneste undtagelse er pædagogiske indkøb og indkøb foretaget for ikke-myndige personer ved anvendelse af lomme-/kostpenge, ligesom der indenfor udbudsrettens rammer generelt kan fastsættes mildere krav vedrørende compliance til sociale institutioner.

For selvejende institutioner med driftsoverenskomst er indkøbspolitikken alene vejledende.

Indkøbspolitikken vedrører hele processen lige fra forbrugsoverblik, over afsøgning af leverandørmarkedet til opfølgning på indgåede aftaler. Indkøbspolitikken vil således bl.a. berøre følgende overordnede elementer og bidrage til at effektivisere og udvikle kerneopgaven i et totaløkonomisk og værdibaseret perspektiv (se figur nederst).

Indkøb sikrer adgang til varer og ydelser for regionens patienter og personale og skal understøtte regionens overordnede målsætning om at kunne levere behandling af høj kvalitet. Indkøb skal afspejle bevidsthed om værdi, kvalitet og sikkerhed i forhold til patienter, personale og forsyning.



## Fakta om Region Syddanmarks indkøb

Region Syddanmark indkøber varer og tjenesteydelser for 10 mia. kr. om året. Herudover indkøbes årligt bygge- og anlægsydelser for et anseeligt beløb i forbindelse med både små og store byggeprojekter. Indkøb er en væsentlig del af Region Syddanmarks opgaveportefølje.

Der er **ca. 25.000 ansatte** i Region Syddanmark. 3.500 medarbejdere kan handle igennem vores indkøbssystem, som indeholder mere end 100.000 forskellige varer. Der sendes årligt omkring 250.000 ordrer fra indkøbssystemet, fordelt på 15.000 leverandører.

I perioden 2015-2019 har Region Syddanmark hentet indkøbseffektiviseringer **for 447 mio. kr.**

Region Syddanmark er medlem af Regionernes Fælles Indkøb (RFI).

Indkøb er dermed en vigtig og understøttende brik i ambitionen om at sikre mest sundhed for pengene. Derudover skal regionens indkøb fokusere på, at der opnås størst mulig bæredygtighed inden for den givne økonomiske ramme.

Indkøbsaftaler skal behandles fortroligt og må ikke udbredes til uvedkommende, medmindre regler om aktindsigt tilsiger noget andet, eller andre tungtvejende hensyn gør sig gældende.

### Kategoristyring

Forbrugsoverblik

Indkøbskategoristراتيجer

Udbud og kontraktindgåelse

Kontraktstyring

Bæredygtighed – klima, miljø og social ansvarlighed

# Professionel organisering af indkøb

Region Syddanmark har fordelt ansvaret omkring indkøb på en række centrale og decentrale funktioner:

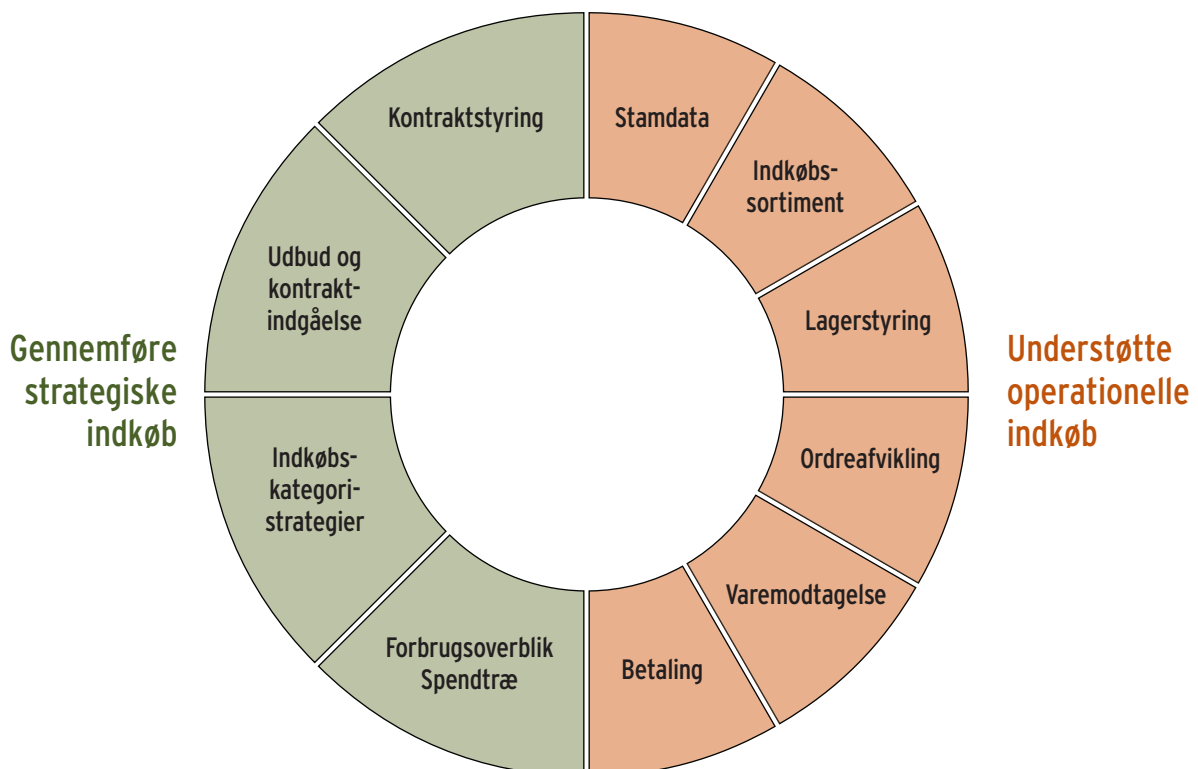
**Strategisk styregruppe for indkøb og logistik (SSIL)** har i samarbejde med Strategisk Indkøb det overordnede mål at sikre højeste ledelsesmæssige fokus og opbakning til indkøb på regionens sygehuse med henblik på at tilvejebringe de rigtige produkter og ydelser på rette tid og sted til lavest mulige totalomkostninger.

Styregruppen er øverste ansvarlige for at sikre, at der er ressourcer til at gennemføre udbud af de varer og tjenesteydelser, som anvendes på sygehuse i regionen.

Styregruppens beslutninger skal understøtte regionens overordnede mål på indkøbs- og forsyningslogistikområdet, herunder "Regionernes fælles strategi for forsyningslogistik" og "Regionernes indkøbsstrategi".

**Strategisk Indkøb** er en del af regionens centrale økonomistab og har ansvaret for at gennemføre strategiske indkøb og understøtte operationelle indkøb i regionen. Kategoristyring af strategiske indkøb omfatter etablering af forbrugsoverblik, udarbejdelse af indkøbskategoristrategi, udbud og kontraktindgåelse samt kontraktstyring og drift af regionale indkøbskontrakter. Afdelingen identificerer nye områder for indkøbsaftaler i regionen og kan af egen drift udbyde nye områder.

Afdelingen understøtter de operationelle indkøb og har det overordnede ansvar for tværgående systemer inden for udbud og indkøb af vare- og tjenesteydelser, herunder regionens indkøbs- og logistiksystem samt kontraktssystem og ligeledes sikring af korrekte stamdata i disse systemer. Afdelingen er yderligere ansvarlig for kommercielle og juridiske forhold på indkøbsområdet.







Strategisk Indkøb har også en rådgivende funktion for regionens øvrige indkøbende enheder, og de øvrige indkøbende enheder skal ved behov altid søge rådgivning hos Strategisk Indkøb i forbindelse med de indkøbende enheders udbudsprocesser. Dette skal ske for at sikre, at regionens omkostninger til anvendelse af eksterne konsulenter minimeres.

Afdelingen er regionens bindeled til Regionernes Fælles Indkøb (RFI).

**Medicoteknik** forestår udbud og indkøb af medicoteknisk udstyr, proprietære utensilier mm.

**Bygningsafdelingen** er regionens kompetencecenter vedrørende bygge- og anlægsopgaver og vedligeholdelses- og energiopgaver. Afdelingen er en del af den centrale økonomistab og har ansvaret for at planlægge og gennemføre regionens byggerpolitik.

**Regional IT** er regionens centrale it-driftsenhed. Afdelingen gennemfører i den forbindelse it-projekter, der udløser indkøb af it-ydelser.

**Decentrale indkøbs-, logistik- og lagerfunktioner** på sygehusene varetager disponering og varebestilling i henhold til de indgåede kontrakter samt logistik- og lagerstyring. Desuden indgås der mindre prisaftaler lokalt på de enkelte sygehuse.

---

De konkrete indkøbs- og udbudssager skal som udgangspunkt ikke forelægges til politisk behandling. Strategisk Indkøb og de afdelinger, der foretager indkøb f.eks. Medicoteknik, har således mandat til at foretage indkøb inden for den aftalte budgetramme og på linje med indkøbspolitikken. Udbudssager der er af principiel karakter, f.eks. udbud der kan medføre hjemtagning eller udlicitering (førstegangsudbud) af opgaver, skal dog altid til politisk behandling.

# Strategi, behov og dialog

Region Syddanmark er en stor organisation, hvis indkøb skal dække vidt forskellige behov. Indkøb kan dreje sig om alt fra anskaffelse af forbrugsvarer og tjenesteydelser, som anvendes i den daglige drift på et sygehus, til regionens gennemførelse af store bygge- og anlægsprojekter.

## **Tværgående hensyn - Forsyningsikkerhed, bæredygtighed og udvikling**

Fokus på forsyningsikkerhed vægter højt. Som en organisation, der udfører samfundskritiske opgaver, er det afgørende, at vi altid kan forsyne vores sygehuse med de rette varer i rette kvalitet på rette tid og sted.

I forbindelse med ethvert udbud skal det således overvejes, hvorledes regionen konkret undgår at komme i en situation, hvor regionen ikke kan få de varer, der er behov for. Krav - inden for de udbudsretlige rammer - vedrørende leverandørens geografiske placering og en flerleverandørstrategi skal således overvejes i relevante tilfælde.

Hensyntagen til kvalitet betyder også, at indkøbet skal afspejle regionens fokus på bæredygtighed, herunder klima, miljø og social ansvarlighed.

Vi vil være frontløbere, når det drejer sig om at gå nye veje for, hvordan indkøb kan gennemføres, og når det drejer sig om at bidrage til en mere optimal opgaveløsning i form af bedre økonomi og kvalitet. Vi vil arbejde for at fremme mere værdiskabende indkøb, der dels øger værdien for patienten dels bidrager til løbende effektivisering og udvikling af kerneopgaverne i et totaløkonomisk perspektiv. Formålet er at frigøre ressourcer til andre sundhedsopgaver.



### **Fakta**

Region Syddanmark er medlem af "Forum for Værdibaseret Indkøb på Sundhedsområdet" (FOVIS) sammen med Danske Regioner, Dansk Industri, Dansk Erhverv og Medicoindustrien.

Målet med FOVIS er at skabe et tættere samarbejde med industrien om pilotprojekter, der over de kommende år kan understøtte mere værdifulde og innovative indkøb, bla. med fokus på at fremme brugen af nye sundhede teknologiske løsninger i sundhedssektoren.

## **Igangsættelse af indkøbsprocesser**

Regionens indkøbsprocesser sættes i gang af vidt forskellige årsager. Fælles for alle regionens indkøb er dog, at et indkøb altid foretages på basis af en indkøbs-/udbudsstrategi, efter at regionen har fastlagt sine interne behov og afklaret, om leverandørmarkedet kan levere den ønskede løsning. Omfanget af indkøbs-/udbudsstrategien afhænger af indkøbets strategiske betydning og værdi.

## **Interne forbrugsdata og brugerinddragelse**

Udarbejdelse af indkøbs-/udbudsstrategi starter som hovedregel med en analyse af forbrugsdata på varerne/ydelserne, der skal indkøbes.

Region Syddanmarks struktur medfører, at vi lægger stor vægt på de decentrale kompetencer, kliniknærhed og stor involvering af brugerne, når vi beskriver krav.

Indkøb sker således i tæt dialog omkring behovene hos brugere og andre nøglepersoner. Derved sikres det, at kvalitet og sortiment lever op til brugernes behov. Vi ønsker samtidig en tæt og professionel dialog med potentielle leverandører. Dialogens omfang afhænger blandt andet af indkøbets strategiske betydning og værdi.

Region Syddanmark vil inddrage brugerne i både indkøbs- og implementeringsprocessen, hvor slutbrugere og nøglepersoner bidrager til at kvalificere vores indkøb med faglig viden og identificere konkrete behov, som skal sikre, at vi køber de rigtige løsninger.

Hvor det er relevant, vil interne miljø- og arbejdsmiljøkonsulenter samt hygiejneorganisationer blive inddraget i udbudsprocesser.

### **Eksterne analyse og dialog med markedet**

Udarbejdelse af indkøbs-/udbudsstrategi indeholder også detaljeret analyse af markeds- og konkurrencesituationen på varerne/ydelserne, der skal indkøbes.

Dialog med markedet skal sikre viden om, hvad markedet kan tilbyde og sikre opmærksomhed på nye effektive løsninger, der giver de bedste samlede løsninger for patienter, borgere og ansatte.

### **Fælles indkøb og stærkt samarbejde**

Region Syddanmark vil - når det giver mening - gennem fælles indkøb og samarbejde med andre anvende den samlede købekraft effektivt til at opnå lavere priser og bedre aftaler, der gavner regionens samlede økonomi og opgaveløsning.

Fælles indkøb og samarbejde skal samtidig bidrage til, at vi udnytter stordriftsfordele, der minimerer de omkostninger, der er forbundet med at gennemføre indkøb.

Region Syddanmark har en bred samarbejdsflade, hvor vi som region samarbejder med stat, regioner og kommuner, herunder ved indkøb gennem SKI, Staten, Amgros, Regionernes Fælles Indkøb (RFI) og andre relevante samarbejdspartnere.

Region Syddanmark vil arbejde for at styrke det tværregionale samarbejde inden for indkøb, herunder også et tættere tværsektorielt samarbejde med kommunerne inden for sundhedsområdet. Det fælles indkøb skal bidrage til bedre patientforløb og sikre bedre sammenhænge for borgerne, ved at de mødes af de samme produkter på sygehusene og i det kommunale sundhedsområde.

### **Indkøb af strategiske varer og ydelser**

Ved anskaffelse af strategiske varer og ydelser vil Region Syddanmark - når det giver mening - søge længerevarende/strategiske samarbejder med fokus på patient outcome, udvikling, risikodeling, omkostningsreducering og/eller totalomkostning.

Region Syddanmark ønsker at indkøbe løsninger, som bidrager til totaløkonomiske besparelser set over hele det indkøbte produkts levetid. I den forbindelse vil vi sikre, at regionen køber de løsninger, som ud fra en helhedsbetragtning bidrager til både den bedste økonomi og kvalitet.

Fokus på totaløkonomi betyder således også fokus på kvalitet. Vi vil derfor anvende løsninger, som tager hensyn til de patienter, borgere og personale, som i sidste ende skal bruge dem i deres behandling, dagligdag og arbejde.

### **Indkøb af standardvarer og ydelser**

Med henblik på fortsat at bidrage til mere sundhed for pengene vil Region Syddanmark arbejde for at levere indkøbsbesparelser på indkøb af standardvarer og -ydelser. Dette vil eksempelvis ske via

- reduktion af transaktionsomkostninger,
- fortsat digitalisering, automatisering og procesoptimering,
- et øget fokus på integrationen af indkøb og logistik.



# Konkurrenceudsættelse

---

Region Syddanmark vil arbejde for en høj grad af konkurrenceudsættelse og bidrage til at skabe de bedste betingelser for konkurrence på alle de indkøb og opgaver, som egner sig til det. Indkøb skal ske inden for rammerne af den til enhver tid gældende lovgivning, herunder udbudsloven.

Hvis Region Syddanmark skal foretage et indkøb under EU-udbudsreglernes tærskelværdier og derfor ikke er forpligtet til at foretage et EU-udbud, kan regionen inden for rammerne af lovgivningen nøjes med at indhente ét eller nogle få tilbud eller foretage en annoncering under forudsætning af, at indkøbet sker på markedsmæssige vilkår. Som en del af denne tilbudsindhentning vil regionen - når det giver mening og for at skabe den bedste konkurrencesituation - tilrettelægge indkøbsprocessen således, at små og mellemstore virksomheder kan komme i betragtning.

## Valg af udbudsstrategi

Valg af strategi, herunder udbudsform, sker ud fra overvejelser omkring leverandørmarkedets sammensætning og størrelse, de udbudte produkter eller ydelser, anskaffelsens værdi samt transaktionsomkostninger.

Region Syddanmark er bevidst om, at tilbudsgiverne i forbindelse med ethvert udbud pålægges transaktionsomkostninger. Det kan være omkostningstungt for en tilbudsgiver at deltage i et udbud. Dette skal vi søge at imødegå, idet formålet med konkurrenceudsættelsen imidlertid altid bør være at skabe reel konkurrence, hvor markedet giver mulighed for det, og hvor der konkurreres om bedste pris, bedste kvalitet og bedste løsning for regionen samlet set.

Vi vil forud for ethvert udbud af ydelser, hvor innovation er en parameter, nøje overveje, hvilken udbudsform der i det konkrete tilfælde skal anvendes for at give mest mulig rum til udvikling og innovation. Udbuds- og samarbejdsform skal i disse tilfælde give plads og mulighed for at udnytte både vores egne og private virksomheders kompetencer til at udvikle og nytænke løsninger. Vi vil fortsat øge brugen af udbudslovens fleksible procedurer for at give større rum for leverandørerne til at tænke i og samarbejde om mere innovative løsninger, hvor det giver øget værdi.

Regionen kan inden for rammerne af lovgivningen i relevante tilfælde vælge at afgive kontrolbud.

## Konkurrenceudsættelse af egne opgaver

Hvor både vi som organisation og markedet udviser tilstrækkelig modenhed, kan konkurrenceudsættelse af egne opgaver indgå i overvejelserne om regionens opgaveløsning. Det beror dog altid på en konkret vurdering af, hvorledes der skabes bedst mulig service for pengene.

Formålet med en udlicitering bør altid være at opnå den bedste løsning i forhold til blandt andet produktivitet, kvalitet og forsyningssikkerhed. I beslutningsprocessen om, hvorvidt en opgave skal udliciteres, skal der indgå en vurdering af, hvordan Region Syddanmarks samlede økonomi påvirkes, og der skal tages højde for, om regionen ved en udlicitering mister vigtige kompetencer til skade for regionens samlede virke.

Det skal i relevante tilfælde vurderes, om en opgave kan hjemtages. Dette afhænger bl.a. af behovet for forsyningssikkerhed og behovet for at sikre, at opgaven altid bliver løst bedst og billigst.

# Bæredygtige indkøb

---

Gennem fokus på bæredygtige indkøb kan Region Syddanmark, som én af Danmarks største offentlige indkøbere, være med til at bidrage positivt til bæredygtig udvikling som udtrykt i FN's verdensmål. I forbindelse med indkøb har vi i Region Syddanmark særlig fokus på FN's verdensmål 12 Ansvarligt forbrug og produktion og 13 Klimaindsats.

Vi ønsker at gennem vores indkøb at skabe en større efterspørgsel af bæredygtige varer og ydelser og på denne måde påvirke udviklingen af markedet for bæredygtige løsninger. Vi ønsker, at vores leverandører og øvrige samarbejdspartnere udvikler en større bevidsthed omkring bæredygtighed og tager ansvar for løbende at udvikle mere bæredygtige varer og ydelser.

I Region Syddanmark betyder bæredygtige indkøb, at der tages hensyn til økonomi, klima, miljø, cirkularitet, sociale og etiske forhold, arbejdsmiljø samt patientsikkerhed. Regionen vil som en naturlig del af ethvert indkøb aktivt overveje, hvordan regionens behov kan dækkes under størst muligt hensyn til bæredygtighed uden at gå på kompromis med andre parametre så som kvalitet og forsynings-sikkerhed.

## Grønne indkøb - klima, miljø og cirkulær økonomi

Indkøb af varer, tjenesteydelser samt bygge- og anlægsydelser har væsentlig betydning for regionens klima- og miljøpåvirkninger. Indkøbspolitikken er derfor et vigtigt element i forhold til opfyldelsen af målsætningerne i Region Syddanmarks Klimastrategi. Region Syddanmark skal nedbringe sin klima- og miljøpåvirkning samt minimere ressourceforbruget ved at fremme omstillingen til en mere cirkulær økonomi.

Vi vil i indkøbssituationer sikre dette ved, at indarbejde klimamæssige, miljømæssige og cirkulære krav til leverandører og produkter i alle relevante udbud og indkøbsaftaler.

Sådanne krav til leverandører og produkter vil stilles via fastsættelse af minimumskrav eller - hvis markedssituationen tilsiger dette - som konkurrencekrav. Der vil derfor blive foretaget en konkret vurdering ved hvert udbud af varer, tjenesteydelser samt bygge- og anlægsydelser i forhold til at stille klimamæssige, miljømæssige og cirkulære krav.

Når der stilles klimamæssige, miljømæssige og cirkulære krav, skal kravene så vidt muligt stilles, så de omfatter hele produktets livscyklus - det vil sige råvareudvinding, produktion, distribution, brug samt efterfølgende bortskaffelse.

Region Syddanmark vil arbejde for en omstilling til mere bæredygtige og cirkulære indkøb ved bl.a.

- at vurdere om nyindkøb er nødvendigt,
- at bruge krav om miljømærkning hvor muligt,
- at stille krav vedrørende produkters miljø- og klimaaftryk,
- at stille krav til størst mulig anvendelse af genanvendte råvarer
- at stille krav til størst mulig anvendelse af genanvendelige råvarer
- at stille krav til at reducere indholdet af miljø- og sundhedsskadelige stoffer
- at stille krav til produkters levetid, adskillelighed, reparation mm.,
- at give større mulighed for cirkulære forretningsmodeller, som f.eks. leasingaftaler, tilbagemagningsordninger, m.m.
- at undersøge muligheden for afhændelse eller donation af det brugte udstyr, der erstattes, og
- at indgå i partnerskaber der fremmer bæredygtig omstilling ved i fællesskab at sætte mål for bæredygtige indkøb



### Partnerskaber og netværk inden for grønne indkøb

Region Syddanmark ønsker at fremme bæredygtig udvikling via netværk og partnerskaber. Region Syddanmark er derfor medlem af Partnerskab for Offentlige Grønne Indkøb (POGI). Partnerskabet er for alle offentlige organisationer, der ønsker at fremme den grønne omstilling ved i fællesskab at sætte grønne indkøbs- og miljømål.

Region Syddanmark samarbejder med Statens og Kommunernes Indkøbsservice (SKI) i det omfang, det er hensigtsmæssigt, og i den sammenhæng vil vi også præge SKI til flere bæredygtige indkøb.

Gennem at samordne Region Syddanmarks krav med de andre regioner kan regionerne møde markedet mere systematisk. Regionerne har etableret et "netværk af grønne indkøbere" med henblik på at sikre videndeling om de regionale initiativer og indsatser på området.

### Social ansvarlighed

Region Syddanmark påtager sig som offentlig myndighed et socialt ansvar. Vi vil anvende sociale klausuler og arbejdsklausuler i vores kontrakter, hvor det vurderes relevant og inden for lovgivningens rammer. På denne måde tager vi et samfundsansvar og sikrer rimelige løn- og arbejdsvilkår samt understøtter tilvejebringelsen af praktikpladser.

Vi er opmærksomme på udbudsreglernes muligheder for at tildele kontrakter til socialøkonomiske institutioner mv. I relevante tilfælde vil vi derfor overveje at gøre brug af disse muligheder.

Indkøb skal yderligere realiseres med respekt for nationale og internationale love og regler, herunder konventioner vedrørende menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, tvangsarbejde, børnearbejde, antikorruption osv. Hvor det er relevant, stiller vi derfor krav om, at vores leverandører og deres underleverandører overholder internationale konventioner tiltrådt af Danmark, herunder at de lever op til FN's Verdenserklæring om menneskerettigheder, Den Europæiske Menneskerettighedskonvention og den Internationale Arbejdsorganisations (ILO) konventioner om grundlæggende arbejdstagerrettigheder.

De af vores leverandører, som har direkte kontakt med børn og unge i regionen, skal kunne dokumentere, at de involverede medarbejdere ikke er straffet for sædelighedsforbrydelser eller lignende forhold, som gør dem uegnede til opgaven.

Det er af afgørende betydning for Region Syddanmark, at regionens leverandører er pålidelige, ansvarsfulde og handler etisk. I de kontrakter, som vi indgår på baggrund af regionens udbud, vil det derfor fremgå, at regionen vil være berettiget til afbryde samarbejdet med leverandøren, hvis leverandøren bliver ramt af en eller flere af udbudslovens oplyste obligatoriske udelukkelsesgrunde, medmindre leverandøren i henhold til udbudsloven kan dokumentere sin pålidelighed. Dette gælder eksempelvis, hvis leverandøren ved endelig dom dømmes for bestikkelse eller hvidvaskning af penge.

Det samme er tilfældet, hvis leverandøren rammes af en eller flere af de frivillige udelukkelsesgrunde i henhold til udbudsloven. Dette gælder i det omfang, disse frivillige udelukkelsesgrunde har indgået i det bagvedliggende udbud.

### Arbejds miljø og patientsikkerhed

Indkøbte varer anvendes dagligt af mange tusinde medarbejdere, borgere og patienter. Vi vægter derfor både arbejdsmiljø og patientsikkerhed højt, når vi indgår kontrakter

Vores kontrakter skal i størst muligt omfang understøtte arbejdet med patientsikkerhed og bidrage til et godt og sikkert arbejdsmiljø med høj hygiejnestandard.

# Aftaleanvendelse og compliance

---

Det er effektivt, at alle som helhed udnytter og anvender de indkøbsaftaler, der er indgået om køb af varer og tjenesteydelser. På den måde sikrer vi at potentielle besparelser realiseres og vi opfylder vores forpligtelser over for de valgte leverandører. Samtidigt garanterer aftalerne at bla. kvalitet og sortiment lever op til brugernes behov og de politiske beslutninger.

Findes der ikke en aftale, kan den indkøbende enhed indgå en aftale på egen hånd, i øvrigt under overholdelse af indkøbspolitikken.

Vi har en forventning til at vores leverandører om, at de udviser omhu og loyalitet, og at de lever op til vores aftaler.



# Digitalisering, automatisering og effektivisering

---

Det er effektivt, når vores brugere hurtigt og nemt kan finde varerne i indkøbssystemet og få leveret med kort frist. Region Syddanmarks indkøbs- og logistiksystem skal sikre et samlet overblik over alle indkøbstransaktioner i regionen.

**Det er derfor et krav, at regionens indkøbssystem anvendes til alle indkøb af de varer og ydelser, som er omfattet af systemet.**

Øget digitalisering og berigelse af data i forhold til leverandører og varer giver mulighed for bedre opfølgning på indkøb og yderligere potentiale for optimering. Den datadrevne tilgang til indkøb sikrer et mere solidt beslutningsgrundlag.

Vi vil arbejde for, at alle indkøb bliver omfattet og kategoriseret, således at der sikres bedre grundlag for kategori- og leverandørstyring samt bedre opfølgning på ekstern og intern compliance.

Det er et centralt element i vores mål om effektive indkøb, at omkostninger forbundet med indkøb skal minimeres og manuelle arbejdsgange reduceres ved at fokusere på automatisering og øget brug af softwarerobotter og andre relevante teknologier. Øget brug af automatisering skal frigøre tid og ressourcer til andre indkøbsopgaver.

## **Indkøbs- og logistikstyring**

Effektive indkøb betyder også fokus på at have så lave lager- og logistikomkostninger som muligt.

Derfor vil vi arbejde på at optimere bestillingsrutinerne og de logistiske forhold, så de matcher vores behov.

Effektiv indkøbs- og logistikstyring skal blandt andet ske gennem en stærkere systematisering af vores varedata og optimering af forsyningskæden. På den måde sikrer vi balance mellem den optimale lageromsætning og forsyningsikkerheden, samtidig med at vi undgår spild.

Vi vil fortsat arbejde med at styrke og professionalisere integrationen mellem indkøb og logistik ved særligt fokus på efterspørgselsstyring, forsyningsikkerhed og ved at sikre, at vores brugere altid får de rette varer til rette tid og rette sted.

I det omfang det er muligt, vil vi arbejde for tværgående initiativer, som sikrer en standardisering af kvalitet, varesortiment og service.

Vi deltager aktivt i samarbejdet med de øvrige regioner i indsatsen med at optimere hele forsynings- og logistikkæden. Optimering af forsyningskæden medfører ikke alene, at de direkte omkostninger minimeres. Forsyningskædens optimering betyder også - alt andet lige - at Region Syddanmarks klimaaftryk i forbindelse med varehåndteringen formindskes.



# Andet

---

## Bonus, rabatter og habilitet

Indgåede indkøbsaftaler for regionen må ikke benyttes til privat brug. Desuden gælder, at enhver udbetaling eller tildeling af bonus eller rabatter skal tilfalde Region Syddanmark. Region Syddanmarks indkøb må således aldrig danne grundlag for tildeling af ydelser til regionens medarbejdere, herunder f.eks. udbetaling af bonus, rabatandele eller anden form for økonomisk godtgørelse, ligesom der ikke må gives rejser og gaver mv. til Region Syddanmarks medarbejdere.

Region Syddanmark ønsker endvidere at være og fremstå som en seriøs og uafhængig aktør. Regionens interne habilitetsregler skal derfor følges af enhver medarbejder i regionen.

## Afhændelse af brugt udstyr og donation

Afhændelse vil kunne fremme den grønne omstilling af regionen.

Inventar og udstyr kan afhændes i de tilfælde, hvor dette ikke længere kan anvendes af Region Syddanmark selv.

Indkøb medfører ofte, at brugt inventar eller udstyr skal afhændes. Har f.eks. et sygehus brugt inventar eller udstyr, som ønskes bortskaffet, skal dette ske efter følgende hovedprincipper:

- Sygehuset undersøger, om andre på eget sygehus kan genanvende inventaret eller udstyret.
- Sygehuset undersøger derefter, om der er andre sygehuse eller enheder i regionen, som kan genanvende inventaret eller udstyret.
- Inventar eller udstyr, som ikke kan genanvendes i regionen, men som skønnes at have en værdi, søges derpå solgt ved auktion (egen auktion eller auktionshus).
- Inventar og udstyr, som ikke har kunnet sælges, bortgives eller doneres herefter til velgørende formål eller kasseres på forsvarlig vis. Bortgivelse eller donation kan ske efter sygehusledelsens godkendelse.

- Hvis f.eks. inventar sælges eller bortgives eller doneres, skal det ske på sikkerhedsmæssig forsvarlig vis, inden for lovgivningens rammer og på en måde, så ingen forfordeles. Er der tale om medicoteknisk udstyr, skal Medicoteknik involveres, idet ikke alt udstyr egner sig til donation. Det er således vigtigt, at udstyrets funktionalitet er i orden, og ikke udgør en sikkerheds- eller sundhedsmæssig risiko for eksempelvis en kommende patient i modtagerlandet.
- Det gælder altid, at inventar og udstyr, som regionen afhænder, skal fremsendes via de kanaler, der bedst muligt sikrer, at udstyr ikke anvendes forkert.

Afhændelse af brugt inventar og udstyr m.v., herunder it-udstyr, til regionens egne medarbejdere må ikke forekomme.

## Udmøntning af indkøbspolitikken

Direktionen er overordnet ansvarlig for udmøntning af Region Syddanmarks indkøbspolitik.

Udmøntning af indkøbspolitikken sker bl.a. gennem en årligt udarbejdet udbudsplan og i tæt samarbejde med regionens enheder.

Strategisk Indkøb kan udarbejde vejledninger og retningslinjer, der sikrer, at indkøb sker i tråd med indkøbspolitikken. På samme måde kan Bygningsafdelingen udarbejde vejledninger og retningslinjer af relevans for bygge- og anlægsområdet.

Det er Strategisk Indkøbs opgave at følge op på udviklingen inden for indkøbsområdet og sørge for at bringe relevante ændringer til politisk behandling.



Region Syddanmark  
Damhaven 12 . 7100 Vejle  
Tlf. 7663 1000

[www.rsyd.dk](http://www.rsyd.dk)

16668 - Grafisk Service, Region Syddanmark - 08.2020