

## Bilag 1, SH-RSD topmøde 1. november 2023

# Dansk-tysk udviklingsalliance - forslag til governancemodel

### Baggrund

I august 2021 blev RSD og delstaten Slesvig-Holsten enige om en fornyelse af deres regionale samarbejde. Heri indgår udviklingsalliancen som et væsentligt tiltag.

Der blev imidlertid ikke i første omgang konkretiseret nogen samarbejdsmodel, idet både Covid-19, bemandingssituationen i Europaministeriet og det forestående landdagsvalg havde en forhalende indvirkning. Til gengæld blev 2022 udnyttet til en række vellykkede punktuelle mobiliseringer, som involverede relevante aktører inden for klyngerne og styrkede forankringen, særligt i Slesvig-Holsten med IHK Flensborg som en aktiv part.

I det nye regeringsgrundlag fremhæves udviklingsalliancen eksplicit, ligesom der i en bred vifte af strategiske emner lægges op til et styrket samarbejde med Danmark og Norden. I flere politiske møder med den ny regering efter sommerpausen samt i dialogen på embedsmandsniveau aftegner det sig, at tiden nu er inde til at konkretisere samarbejdsmodellen.

### Styringsprincipper / filosofi

Både i det forberedende arbejde og i de politiske tilkendegivelser har ideen om en slank og efterspørgselsdrevet samarbejdsmodel været afgørende. Erfaringerne fra 2022 understreger, at agilitet og smidighed har en positiv effekt på alliansens evne til at mobilisere relevante partnere.

Aftalen om udviklingsalliancen fra august 2021 fastlægger ikke nogen governance-model, men beskriver, at alliancen skal

1. *"være en blivende samarbejdsplatform og et fælles forum, hvor fælles strategiske dagsordener af vigtighed for udviklingen på tværs af Region Syddanmark og Slesvig-Holsten kan drøftes og løftes."*
2. *"være et naturligt afsæt for videre dialog og samarbejde om, hvordan andre parter kan involveres og støtte op og dermed bidrage til en intensivering af det bredere dansk-tyske samarbejde"*

Formuleringerne implicerer en slank konstruktion, hvor det fælles forum har strategisk karakter uden selv at skulle favne alle potentielle aktører, men netop kun som afsæt for den bredere involvering.

Samtidigt bør konstruktionen forpligte parterne til et proaktivt commitment: Intentionen, at *"andre parter ...involveres og støtte op og dermed bidrage"* bør i praksis omsættes ved, at både delstaten og

RSD lykkes med at forankre både et generelt fokus og konkrete initiativer strukturelt hos relevante parter, således at alliancens virke i mindre grad afhænger af enkeltstående parters ad-hoc-initiativer.

#### **Udkast til samarbejdsmodel – det årlige topmøde**

Ud fra de nævnte præmisser og den organisatoriske placering af det dansk-tyske samarbejde hos begge parter foreslås derfor en central, højtplaceret, men samtidigt slank forankring hos begge parter i form af et årligt "topmøde".

Region Syddanmark	Schleswig-Holstein
Regionsrådsformand & formand for RU DT	Europaminister & Bevollmächtigte des Ministerpräsidenten für die Zusammenarbeit mit Dänemark
Dagsorden, samt evt. fokustema afstemmes på forhånd	
Begge parter medbringer relevant fagpersonale i relation til dagsordenen	

Der tilstræbes derudover et årligt, synligt og tematisk relevant besøg hos en strategisk nøgleaktør i Syddanmark eller Slesvig-Holsten. Dette kan kombineres med topmødet eller lægges på et forskudt tidspunkt.

Forud for det årlige topmøde clearer et fælles politisk fokus, og en dagsorden aftales. tager hver part ansvar for at identificere mindst et nøgletema eller initiativ, fortrinsvist med forankring hos en relevant institution, fx en klynge. Forud for det årlige topmøde tager hver part ansvar for dialogen med eget bagland for at identificere og mobilisere potentielle strategiske temaer og nøgleaktører. Heri kan fx indgå forberedende runder, arbejdsgrupper o.l. Hver part tager desuden ansvar for den løbende forankring og dialog med klynger, erhvervsorganisationer, kommuner, uddannelsesinstitutioner m.m. Her bør det generelt prioriteres at benytte eksisterende koordinerende fora som fx borgmestermøder, koordineringsrunder i fagministerierne m.m. fremfor at etablere nye, særskilte. (NB: på dansk side kunne den oprindelige arbejdsgruppe være udgangspunktet.)

De årlige topmøder samt besøg forberedes på embedsmandsniveau mellem Europaministeriet og RU. Der kan defineres en embedsmandsgruppe, som ligeledes mødes for at forberede topmødet.

#### **Proces:**

Governance-modellen afstemmes internt på hver side og drøftes i fællesskab på mødet den 1. november 2023.